

**BÁO CÁO CỦA BAN CHẤP HÀNH CHI HỘI II
MỞ RỘNG THÊM KHÁCH MỜI
(Khóa V – Lần 20)**

Người trình bày: Ông **HOÀNG TRUNG SƠN** - *Chủ tịch Chi hội II*

I/Chuẩn bị công tác hoạt động của Chi hội trong thời gian tới:

1. Xin ý kiến chọn địa điểm và thời gian cho cuộc họp toàn thể lần thứ 9:

- a. Dự kiến tại Đà Nẵng
- b. Thời gian vào ngày 27 và 28 tháng 8/2017 (tối Chủ nhật và cả ngày thứ hai), kết hợp giao lưu với chi hội 1 dự kiến cũng sẽ tổ chức họp mặt cùng thời gian này. Các Hội viên vui lòng **góp ý** thêm: có nên chờ nhận được văn kiện Đại hội mới quyết định thời gian tổ chức Hội nghị hay không?
Đề nghị nhận được văn kiện chậm nhất là 1 tuần trước thời điểm tổ chức hội nghị toàn thể

2. Chuẩn bị nội dung hội nghị toàn thể:

- a. Xin ý kiến về nhân sự CH2 **ứng cử BCH Hiệp hội** nhiệm kỳ tới:
 - 1) HOÀNG TRUNG SƠN, Công ty Giấy Đồng Tiến
 - 2) NGUYỄN ĐÌNH TUẤN, Công ty Giấy Việt
 - 3) NGUYỄN TRƯỜNG HẢI, Công ty Giấy An Bình
 - 4) HÀ NGỌC THỐNG, Công ty Á Châu
 - 5) PHAN QUANG THUẬN, Công ty Giấy Phan Tuấn
 - 6) TRẦN VĂN NHỎ, Công ty Giấy Vĩnh Phú
 - 7) PHẠM VĂN DŨNG, Công ty Giấy Xuân Mai
 - 8) TRẦN QUANG TRI, Công ty Cơ khí Đức Toàn
 - 9) TÔ MỸ CHÂU, Công ty Phùng Vĩnh Hưng
 - 10) NGUYỄN TRỌNG AN, Công ty Thuận Phát Hưng

Lưu ý: Đề mọi người có thể chọn lựa, các cá nhân được đề cử nên bổ sung lý lịch trích ngang giới thiệu bản thân. Các UV BCH HH mới đương nhiên sẽ là UV BCH Chi hội (để đảm bảo tính lãnh đạo và phối hợp hoạt động của Hiệp hội với Chi hội).

- b. **Đề cử ứng viên Chi hội 2 tham gia BLĐ HH** (Chủ tịch và các Phó chủ tịch làm căn cứ để BCH HH xem xét đề cử xin ý kiến Bộ Nội vụ)
- c. **Xin ý kiến về số UV BCH Chi hội nhiệm kỳ tới:**
Số lượng nhân sự tùy theo mục tiêu nhiệm vụ tổ chức của Chi hội, nếu đơn giản thì ít, nếu có nhiều ban bộ thì phải thêm người, càng nhiều càng tốt thúc đẩy cho hoạt động nhộn nhịp - nhiều chủ đề tạo ra diễn đàn chính thức cho mọi người sinh hoạt dạng nhóm hay câu lạc bộ (công nghệ, thị trường, thể thao, văn nghệ, du lịch, tham quan giao lưu, công tác từ thiện...).

BCH CH2 khóa VI gồm có **07** UV, nhưng hiện còn **05** UV do ông **HỒ XUÂN HOẠT** nghỉ hưu và ông **ĐOÀN THẾ VINH** mất chưa bầu bổ sung.
Đề xuất nên từ **7-9** UV.

- d. **Góp ý và đánh giá:** Báo cáo hoạt động của chi hội nhiệm kỳ qua và định hướng hoạt động của chi hội trong nhiệm kỳ tới.
- e. **Góp ý sửa đổi bổ sung Điều lệ:**
- Khi tham gia BCH, các Ủy viên phải có trách nhiệm tham gia đầy đủ các buổi họp, nếu vắng mặt cần cử người đại diện tham dự, hoặc xác nhận ý kiến về nghị quyết/nội dung cuộc họp qua email.
 - Trường hợp UV BCH không thể tiếp tục tham gia với lý do hợp lệ thì DN có quyền đề cử người thay thế để BCH phê chuẩn (nếu BCH không phê chuẩn phải có lý do cụ thể trả lời DN để DN đề cử người khác). Vì UV BCH luôn có 2 vai vừa là tư cách cá nhân, vừa là đại diện cho DN.
 - Hội phí cần quy về một mức đóng góp chung, bình đẳng đối với tất cả các hội viên, dự kiến 10.000.000 đồng/năm. (xem thêm tại mục III.3.d-e)
 - Nên tổ chức Họp mặt toàn thể Hiệp hội hàng năm (vào khoảng cuối tháng 3 đầu tháng 4, sau khi có kết quả KD hàng năm của các DN), kết hợp với Họp mặt toàn thể từng chi hội hàng năm (vào khoảng cuối tháng 9 đầu tháng 10, khi có tổng kết 6 tháng đầu năm của các DN).
 - Đồng thời xem xét việc Đại hội giữa nhiệm kỳ (nếu điều kiện cho phép).

Lưu ý: Các kiến nghị này sẽ được gửi tới Tiểu ban chuẩn bị xin ý kiến BCH HH xem xét đưa vào các văn kiện của Đại hội nhiệm kỳ VI, khi Đại hội Toàn thể hiệp hội sẽ quyết định đóng góp hay sửa đổi thêm.

II/ Công tác chuẩn bị cho Đại hội toàn thể Hiệp hội nhiệm kỳ 2017-2022:

1. Lấy ý kiến về công tác chuẩn bị và tổ chức đại hội:

- a. Quy trình thực hiện nhiệm kỳ trước BCH sẽ áp dụng cho nhiệm kỳ này:
(xem nghị quyết BCH HH về công tác chuẩn bị cho Đại hội)
- b. Đề xuất thay đổi xin ý kiến các đại biểu:
- Đã thành lập “Tiểu ban chuẩn bị các báo cáo cho đại hội toàn thể” là 5 thành viên Ban Thường vụ, BTV sẽ xem xét tiếp nhận các ý kiến của các Chi hội kể cả cá nhân để hoàn chỉnh các văn kiện của hiệp hội.
Xin ý kiến: về việc Tiểu ban chuẩn bị có nên bổ sung thêm 2-3 nhân sự có năng lực và tâm huyết với công tác hiệp hội để tham gia soạn thảo các văn kiện đại hội đáp ứng được chất lượng và thời gian hay không?
Chi hội 2 đề cử ông **Nguyễn Đình Tuấn** và ông **Cao Tiến Vị**.
 - **Quy trình soạn thảo hiện quy định rất chặt chẽ qua nhiều cấp:**
Tiểu ban BTV soạn thảo thống nhất xong -> sẽ họp BCH HH phê duyệt -> Cả 2 Chi hội tổ chức Đại hội toàn thể tham gia đóng góp bổ sung -> Tiểu ban BTV, BCH HH tổng hợp hoàn chỉnh -> Tại buổi họp Đại hội toàn thể HH đóng góp lần cuối và biểu quyết thông qua -> Gửi Bộ nội vụ và Bộ Công thương phê duyệt -> Ban hành áp dụng.
Xin ý kiến: Sau khi các văn kiện do Tiểu ban chuẩn bị hoàn thành sẽ được **thông qua BCH (đương nhiệm)**, sau đó được thảo luận **lấy ý kiến tại Hội**

ng nghị toàn thể các chi hội. Tiếp theo, BCH HH (đương nhiệm) sẽ họp xem xét các ý kiến của các chi hội về các văn kiện Đại hội HH (bao gồm cả danh sách đề cử, ứng cử) và **phê duyệt** các văn kiện trước khi **xin phép Bộ Nội vụ** tổ chức Đại hội chính thức.

- **Tiến trình đại hội theo nghị quyết BCH:** Chỉ tiến hành bầu BCH Chi hội nhiệm kỳ VI khi Đại hội toàn thể hiệp hội nhiệm kỳ VI tổ chức xong, giống nhiệm kỳ trước, vì:
 - (a) Cần có Báo cáo tổng kết của BCH HH về ưu khuyết của nhiệm kỳ V và Phương hướng nhiệm vụ của nhiệm kỳ VI được Đại hội toàn thể hiệp hội thông qua, làm định hướng và thống nhất ý chí của hiệp hội cho hoạt động của Chi hội.
 - (b) Cần trước về cái chung, sau đó mới đến tổ chức của chi hội cho phù hợp, tránh mất thời gian trong trường hợp phải tổ chức lại .
 - (c) Nhiệm kỳ V còn giá trị, chưa kết thúc.

Xin ý kiến: Đồng ý tổ chức Đại hội các Chi hội sau vì các lý do sau:

- (a) Tổng kết, đánh giá hoạt động của từng Chi hội nên theo **định hướng và thống nhất ý chí của hiệp hội** để đẩy mạnh hoạt động của các Chi hội, đồng thời góp phần để hoạt động của Hiệp hội cũng sẽ mạnh lên;
- (b) Đại hội các chi hội sẽ **bầu bổ sung** BCH chi hội (các UV BCH HH mới đắc cử đương nhiên sẽ là UV BCH CH), BCH chi hội **bầu Chủ tịch chi hội** hoặc sẽ do BCH HH mới bổ nhiệm (tùy điều lệ mới quy định).
- (c) Chủ tịch HH mới đắc cử sẽ thay mặt BCH HH ra quyết định công nhận BCH các chi hội và công nhận hoặc bổ nhiệm Chủ tịch các chi hội.

2. Xin ý kiến về công tác Nhân sự BCH Hiệp hội:

- a. Số lượng Ủy viên BCH HH nên là bao nhiêu? Hiện tại đang là **17 Ủy viên**.
Cần nhắc nên từ **15-19 Ủy viên**.
- b. Ban lãnh đạo Hiệp hội hiện tại là 1 Chủ Tịch và 3 Phó Chủ tịch, trong đó: 1 phó chủ tịch kiêm TTK, một phó chủ tịch kiêm chủ tịch chi hội 2.
Xin ý kiến về phương án: tối đa 2 Phó Chủ tịch (không kiêm nhiệm mà giúp việc cụ thể cho Chủ tịch) và chủ tịch 2 chi hội, hoặc 3 Phó chủ tịch HH trong đó 2 Phó chủ tịch kiêm chủ tịch 2 chi hội.
- c. TTK nên là người có chuyên môn giúp việc cho BCH toàn thời gian, do BCH chọn và làm việc theo hợp đồng, không nhất thiết phải là UV BCH và nếu là Ủy viên sẽ là Ủy viên độc lập, không nhất thiết thuộc Chi hội nào.
- d. TTK + 1 Trợ lý sẽ phụ trách văn phòng và phối hợp với 2 thư ký chi hội để triển khai công tác, thông tin của hiệp hội.
- e. Đề cử ứng viên ứng cử vào BCH Hiệp hội nhiệm kỳ 2017-2022 khoá VI sắp tới sẽ do:
 - Các chi hội đề cử HV của mình thông qua Hội nghị toàn thể hoặc qua BCH chi hội (không đề cử người không thuộc chi hội);
 - BCH HH đương nhiệm đề cử;
 - Các cá nhân tự ứng cử.
- f. Nên thành lập và duy trì hoạt động thường xuyên, hiệu quả ít nhất các ban sau:
 - *Ban chính sách và đối ngoại:* Trong đó có Tổ vận động chính sách và Tổ lo công tác đối ngoại.

- *Ban Chuyên môn*: Trong đó có Tổ tư vấn, Tổ sản phẩm giấy tiêu dùng và Tổ sản phẩm giấy công nghiệp.
- *Ban Hội viên*: Thực hiện công tác HV và phát triển HV mới.
- **Lưu ý**: Các kiến nghị này sẽ được BTV, BCH HH xem xét thảo luận ghi nhận trong các văn kiện trình trước Đại hội toàn thể biểu quyết.

3. Xin ý kiến về các tiêu chí hoạt động cơ bản:

- a. Trong 2 năm tới phải xây dựng lại quy hoạch, định hướng chiến lược phát triển mới cho ngành giấy đến 2025, tầm nhìn 2030.
- b. Cần có quy định về việc cử đại diện của Hiệp hội khi tham gia các buổi họp với các bộ ngành, cơ quan chính phủ. Người đại diện cần có chuyên môn theo từng lĩnh vực để nêu ra các tiếng nói chung, có các ý kiến đề xuất hợp lý, thiết thực cho hội viên và doanh nghiệp, báo cáo kịp thời cho Ban thường trực, BCH và toàn thể hội viên với các thông tin được phép phổ biến.
- c. Xem xét cách tiếp cận với Bộ Công thương, Phòng Thương Mại để nâng cao hiệu quả trong vận động chính sách nhằm giảm bớt khó khăn, thời gian và tiền bạc của doanh nghiệp, ưu tiên làm những việc đem lại lợi ích thiết thực cho các doanh nghiệp trong nước.
- d. Hàng năm cần có phương án tài chính cụ thể để đảm bảo nguồn thu ít nhất là cho các hoạt động thường xuyên của hiệp hội và chi hội. Các hoạt động không thường xuyên (tổ chức các sự kiện) sẽ chủ yếu theo phương thức tự cân đối thu chi và đóng góp một phần vào quỹ Hiệp hội.
- e. Bản thân hội phí không đủ chi phí cho các hoạt động của hiệp hội nên Chủ tịch và TTK cần có những vận động hỗ trợ thêm từ các doanh nghiệp lớn và các nguồn khác để cân đối tài chính hoạt động, trong đó:
 - Hội phí sau khi trích 25% cho hoạt động của các chi hội, sẽ chủ yếu dùng để trang trải chi phí lương cho TTK, nhân viên VPHH, tiền thuê VP, đi lại của TTK trong các sự kiện chính.
 - Các nhà cung cấp máy móc thiết bị, vật tư hóa chất nước ngoài đóng góp qua các tổ chức hội thảo, quảng cáo trên Website, ...
 - Đóng góp của hội viên khi tổ chức hội họp toàn thể Chi hội hay Đại hội.
 - Các Mạnh Thường Quân, các Nhà Tài Trợ

III/ Nhận định chung ngành giấy 6 tháng cuối năm 2017 và 5 năm tới:

1. Tình hình ngành giấy 6 tháng cuối năm 2017

a. Về nguyên liệu giấy:

- Nguồn hàng xuất khẩu giấy OCC tại các thị trường chính giảm do xu hướng đầu tư xây dựng mới các dây chuyền tái chế giấy OCC tại châu Âu và Bắc Mỹ, trong khi nguồn cung nội địa không đủ đáp ứng tạo ra sự khan hiếm tại thị trường Trung Quốc càng làm mất cân đối trong việc sử dụng giấy tái chế và bột giấy nguyên sinh. Vì vậy, trong thời gian qua giá OCC tăng cao rất nhanh, các doanh nghiệp sản xuất giấy bao bì không kịp tăng giá bán nên việc kinh doanh sản xuất 6 tháng đầu năm hết sức khó khăn và vẫn sẽ kéo dài trong 6 tháng cuối năm.
- Quý 4/2017, nguồn cung mới về bột giấy sẽ tăng thêm khoảng 1.3 triệu tấn/năm từ Phần Lan và 1.95 triệu tấn/năm từ Brazil, APP có khả năng bán

thêm ra thị trường 2.8 triệu tấn/năm khi dây chuyền SX bột mới đi vào hoạt động cuối năm nay, tất cả chủ yếu nhấn vào thị trường TQ dẫn đến giá bột và OCC có thể giảm trong quý 4/2017.

- Nguyên liệu giấy (OCC) nội địa cũng bị các DN FDI chiếm lĩnh và chi phối phần lớn, nên các DNVN (đặc biệt là các DN nhỏ không đủ điều kiện NK sẽ gặp rất nhiều khó khăn về nguồn nguyên liệu.

(Theo số liệu thống kê, năm 2016 Việt Nam sử dụng 2 triệu tấn giấy nguyên liệu, trong đó nhập khẩu 500.000 tấn, còn lại 1.500.000 tấn là giấy thu hồi trong nước)

Giải pháp nào để DNVN đảm bảo được nguyên liệu SX thời gian tới?

b. Về thị trường:

- Nguồn cung giấy bao bì trong nước sẽ thêm 500.000 tấn/năm khi dây chuyền SX thứ 2 của Chánh Dương đi vào hoạt động dự kiến trong tháng 08/2017, sẽ tạo áp lực vô cùng lớn lên thị trường giấy bao bì VN.
- Các công ty bao bì FDI có công suất lớn (YFY, Chenglong, Ojtex, Boxpack, Alkamax, Tân Á, Settsu, Tomoku, ...) thường có nhu cầu, hoặc do khách hàng của họ yêu cầu sử dụng giấy nguyên liệu chất lượng cao, có thương hiệu.

Áp lực rất lớn do cung vượt cầu.

Thị trường của các DNVN sẽ thế nào?

c. Về thiết bị, công nghệ, nhân lực chất lượng cao:

- Các DN FDI đều đầu tư dây chuyền SX hiện đại nhất hiện nay và nguồn nhân lực chất lượng từ công ty mẹ.

Các DNVN sẽ lựa chọn thiết bị, công nghệ gì nếu đầu tư trong giai đoạn hiện nay?

Nguồn nhân lực chất lượng từ đâu?

2. Dự báo tình hình 5 năm tới (2018-2022)

- Xu hướng bảo hộ trong chuỗi cung ứng.
- Nhu cầu sử dụng bao bì giấy nhìn chung vẫn ổn định và tăng trưởng khá tốt.
- Các DNVN cần nhận định, chọn phân khúc phù hợp để tránh những rủi ro, khó khăn trong việc cạnh tranh trực tiếp với các doanh nghiệp FDI trong giai đoạn trước mắt và có chiến lược đầu tư phù hợp để có đủ sức cạnh tranh trực diện với các DN FDI trong 5-10 năm tới.

CHỦ TỊCH CHI HỘI II



HOÀNG TRUNG SƠN